

# **Sumário**

## **PARTE I** **Considerações Propedêuticas e** **Particularização do Objeto de Estudo**

<b>1 Intervenções Regulamentadas na Gestão Societária.....</b>	<b>3</b>
1.1 Intervenção no âmbito recuperacional e falimentar.....	4
1.2 Penhora sobre o estabelecimento empresarial.....	6
1.3 Penhora sobre a renda societária .....	8
1.4 Penhora sobre quotas societárias.....	9
1.5 Cumprimento de decisões do Tribunal Administrativo do CADE...	9
1.6 Liquidação de sociedades que dependam de autorização administrativa.....	11
<b>2 A Intervenção Judicial em Conflitos Societários .....</b>	<b>13</b>
2.1 O conflito como fato gerador .....	13
2.2 A intervenção judicial no Brasil.....	16
2.2.1 Descrição jurimétrica do estado da arte .....	16
2.2.2.1 Amostra de acórdãos intervenientes.....	18
2.2.2.2 Fundamentação para a intervenção nomeante .....	20
2.2.3 Descrição legislativa do estado da arte.....	21
2.2.3.1 O poder geral de cautela.....	21
2.2.3.2 A nomeação judicial de liquidantes: uma analogia superada .....	24

2.2.3.3 Falta de [da] administração: o art. 49 do Código Civil ..25
2.2.3.4 Descrição prospectiva do estado da arte: o novo Código Comercial brasileiro ..... 30
2.3 Os problemas da intervenção em conflito societários.....32
<b>3 Sociedade Limitada enquanto Meio Propício ao Conflito .....</b> 37
<b>4 Administração Societária .....</b> 45
4.1 Atos de administração e atos de disposição..... 46
4.2 Conteúdo dos atos de administração.....47
4.2.1 Gestão operativa .....47
4.2.2 Gestão empresária .....48
4.2.3 Gestão societária .....50
4.3 Deveres na administração societária .....51
4.3.1 Limitação de poderes e atos ultra vires .....51
4.3.2 Dever de informação.....53
4.3.3 Dever de cuidado e diligência [ <i>duty of care</i> ] .....58
4.3.3.1 Exercício a contento do cargo e o dever de superintendência [ <i>duty of attentiveness</i> ou <i>duty of oversight</i> ] ..... 60
4.3.3.2 Procedimentos ou regras de conduta societários e a corporate governance .....61
4.3.3.3 Tomadas de decisões razoáveis e a <i>business judgment rule</i> .....63
4.3.4 Dever de lealdade [ <i>duty of loyalty</i> ] .....67
4.4 Possíveis estruturas do órgão de administração .....71
4.4.1 Panorama descritivo .....71
4.4.2 Panorama esquemático.....72

**PARTE II**  
**Dos Macroparâmetros para a Nomeação**  
**e Atuação de Interventores Judiciais**

<b>5 Interesse Social como Bem Jurídico Tutelado .....</b>	<b>75</b>
5.1 Positivação dos interesses .....	78
5.1.1 Positivação de interesses nas sociedades simples .....	78
5.1.2 Positivação de interesses nas sociedades anônimas.....	79
5.2 Teorias dos interesses .....	79
5.2.1 Corrente contratualista.....	80
5.2.2 Corrente institucionalista .....	82
5.2.3 Corrente organizacional.....	83
5.3 Densificando o interesse social .....	84
5.3.1 Ab initio: interesse e interesses .....	84
5.3.2 Fontes dos interesses sociais .....	86
5.3.3 Interesses sociais primários: permanentes e circunstanciais .....	89
5.3.3.1 Interesses permanentes instrumentais.....	89
5.3.3.1.1 Gestão juridicamente correta.....	89
5.3.3.1.2 Honra objetiva.....	90
5.3.3.1.3 Superação de conflitos pelo princípio majoritário .....	92
5.3.3.1.4 Cumprimento do objeto social .....	96
5.3.3.2 Interesse permanente final: o lucro .....	97
5.3.3.2.1 A sociedade empresária como titular do interesse social.....	99
5.3.3.2.2 Regime de exceções ao lucro como interesse social permanente final das LTDAs.....	103

5.3.3.3 Interesses circunstanciais .....	106
5.3.4 Interesse e vontade social .....	109
5.4 Interesses sociais e extrassociais: [outros] titulares .....	110
5.5 Intervenção judicial como ferramenta protetiva do interesse social: linhas sobre os fundamentos da destituição de administradores .....	112
5.5.1 Destituição imotivada.....	112
5.5.2 Destituição motivada .....	114
5.5.2.1 Destituição direta.....	114
5.5.2.2 Destituição indireta .....	116
5.5.2.2.1 Quebra da “ <i>affectio societatis</i> ” é falta grave? .....	120
5.5.2.3 Superveniência da “falta grave” e da “justa causa” .....	128
5.5.3 Intervenção judicial enquanto ferramenta provisória de solução de conflitos ante a destituição direta ou indireta de quotistas administradores .....	130
<b>6 Liberdade de Iniciativa como Fundamento de Validade Constitucional na Preservação dos Interesses Sociais .....</b>	<b>131</b>
6.1 Breve evolução histórica da categorização da livre iniciativa enquanto fundamento da ordem econômica .....	132
6.2 Facetas constitucionais: limites imanentes da livre iniciativa.....	136
6.2.1 Liberdade de empreender economicamente.....	138
6.2.2 Liberdade de associação .....	140
6.2.3 Liberdade de contrato .....	144
6.2.4 Liberdade de ação profissional .....	148
6.3 Direitos Fundamentais e livre iniciativa .....	149
6.3.1 Brevíssimos apontamentos sobre os Direitos Fundamentais....	149

6.3.2 Categorização da livre iniciativa enquanto Direito Fundamental.....	154
6.4 A constitucionalidade abstrata da intervenção judicial: limites imanentes jurídicos da livre iniciativa .....	155
6.4.1 Livre iniciativa – e interesses sociais – como alicerce de justificação .....	156
6.4.2 Limites dos limites [schranken-schranken] .....	160
6.4.3 Interesses extrassociais como alicerces de argumentação... .....	163
 <b>PARTE III</b>	
<b>Dos Microparâmetros para a Nomeação e Atuação de Interventores Judiciais</b>	
<b>7 Superação das Lacunas Legislativas.....</b>	<b>167</b>
7.1 Omissões legislativas e insegurança jurídica: da necessidade de regulação satisfatória.....	167
7.2 Tutela jurisdicional ante a lacunas ideológicas e de regulação.....	168
7.3 Meios de integração para o estabelecimento de microparâmetros viáveis à nomeação e atuação de inteventores judiciais .....	171
7.3.1 Analogias legis e iuris.....	171
7.3.2 Costumes: para uma relação com a atividade jurisdicional .....	176
7.3.3 Princípios gerais de Direito: para além da analogia iuris ....	178
7.3.4 Equidade: notas sobre o papel dialógico do Direito comparado.....	179
<b>8 Escalas da Intervenção Judicial.....</b>	<b>187</b>
8.1 Tipologia da – [funções da]; [espécies de]; [graus de] – intervenção judicial.....	188
8.1.1 Interventor fiscalizador [perito, veedor, constatador] .....	190

8.1.1.1 Interventor-fiscal-informante .....	192
8.1.1.2 Administrador-fiscal-controlador [executor].....	193
8.1.1.3 Intervenção fiscalizatória projetada e aplicada .....	195
8.1.1.4 Destituição e administração fiscalizatória.....	197
8.1.2 Interventor cogestor [coadministrador, concorrente, coadjuvante] .....	200
8.1.2.1 Cogestão judicial projetada e aplicada .....	202
8.1.2.1.1 Cogestão e intervenção judicial nos tribunais .....	203
8.1.2.1.2 Atos em conjunto, cogestão e o grau máximo de intervenção .....	203
8.1.2.1.3 Preferência e inaplicabilidade às LTDAs. ....	205
8.1.3 Interventor substitutivo [ <i>custodian</i> ] .....	205
8.2 Critério restritivo e intervenção mínima .....	211
8.3 [Re]presentação societária na vigência da intervenção judicial ...	214
8.3.1 O poder de representação e a tipologia da intervenção judicial.....	214
8.3.2 A delegação e a representação por meio da constituição de mandatários da sociedade.....	217
<b>9 A Intervenção Judicial como Tutela de Urgência de Natureza Cautelar.....</b>	<b>219</b>
9.1 Causa de pedir cautelar: <i>periculum in mora e fumus boni iuris</i> .....	224
9.2 Pedidos e intervenção judicial ex officio .....	227
9.3 Contracautela: caução real ou fidejussória .....	235
9.3.1 Facultatividade da exigência da contracautela caucionária e o problema jurimétrico .....	237
9.3.2 Sobre o problema da quantificação da contracautela caucionária.....	240

9.3.3 Contracautela em favor de “sócios” afetados por “liminar” e a atecnia do Direito Projetado .....	243
9.3.4 A caução substitutiva .....	243
9.4 Momento da concessão da tutela de urgência cautelar.....	245
9.5 Requisitos específicos para o deferimento da intervenção judicial cautelar: diálogos entre os direitos estrangeiro, projetado e vigente.....	248
9.5.1 Esgotamento dos recursos previstos [ou decorrentes] no [do] contrato social .....	248
9.5.1.1 Solução pela via da deliberação social .....	249
9.5.1.2 Atuação do Conselho Fiscal.....	250
9.5.1.3 Cláusula Compromissória, instituição de arbitragem e administrador arbitral.....	251
9.5.1.4 Convenção de Mediação .....	255
9.5.1.5 Esgotamento dos recursos previstos [ou decorrentes] no [do] contrato social como “interesse de agir” .....	256
9.5.2 [Des]necessidade da ação de remoção: [outras] notas sobre as possíveis demandas principais às quais se vincula a intervenção judicial .....	258
9.6 A legitimidade processual [ <i>ad causam, ad agendum</i> ] nas tutelas de urgência visando à intervenção judicial: os guardiões do interesse social .....	259
9.6.1 Dissolução parcial por exclusão de sócio .....	263
9.6.2 Dissolução parcial por recesso de sócio .....	270
9.6.3 Ação de remoção .....	273
9.6.4 Ação de responsabilidade .....	275
9.6.5 Ações decorrentes da violação ao direito à informação .....	277

9.6.5.1 Ação de exigir contas [prestaçāo de contas] .....	278
9.6.5.2 Ação de exibição de documentos .....	279
9.6.6 Legitimāo em situações anômalas.....	280
9.6.6.1 Espólio e sucessores de quotista .....	280
9.6.6.2 Membros não sócios do Conselho Fiscal.....	282
9.6.6.3 Administrador .....	282
9.7 Naturezas jurídicas excepcionais.....	283
9.7.1 Intervenção judicial como meio de prova.....	283
9.7.1.1 Intervenção judicial em produção antecipada de provas ....	283
9.7.1.2 Intervenção judicial probatória em sede ordinária.....	285
9.7.2 Intervenção judicial como meio de cumprimento de obrigāo específica: [in]viabilidade .....	287
<b>10 Decisão Interventiva e seus Consequentes.....</b>	<b>291</b>
10.1 Considerações sobre a escolha do interventor judicial .....	291
10.1.1 O interventor judicial é um auxiliar eventual dos tribunais....	291
10.1.2 Quem pode ser interventor judicial? .....	294
10.1.2.1 Do cadastro prévio à livre nomeação .....	294
10.1.2.2 Relações com os sujeitos do processo .....	296
10.1.2.3 Qualificação profissional e idoneidade .....	301
10.1.2.4 Interventor pessoa jurídica: analogia à LRF? .....	305
10.2 O prazo é uma questão de... tempo .....	307
10.3 Temas ritualísticos e prazos processuais .....	312
10.3.1 Fixação dos honorários profissionais .....	313
10.3.1.1 Competência e procedimento .....	314

10.3.1.1.1 Estipulação direta pelo juiz.....	317
10.3.1.1.2 Estipulação indireta pelo juiz .....	318
10.3.1.1.3 Estipulação cooperada .....	320
10.3.1.2 Microparâmetros pecuniários: valor e forma de pagamento .....	321
10.3.1.2.1 Métricas da LRF .....	321
10.3.1.2.2 Métricas do direito comparado .....	322
10.3.1.2.3 Construção integrativa de acordo com o tipo da intervenção judicial.....	324
10.3.1.3 Supressão do direito à remuneração .....	327
10.3.2 Alegação de impedimento ou suspeição .....	330
10.3.3 Marcha interventiva e fatores exógenos tangentes .....	332
10.3.3.1 Quesitos e assistentes técnicos.....	332
10.3.3.2 Subauxiliares do interventor judicial .....	335
10.4 Síntese: proposta de conteúdo mínimo da decisão judicial interventiva.....	336
10.4.1 Modelos decisórios .....	339
10.4.1.1 Intervenção judicial fiscalizatória .....	339
10.4.1.2 Intervenção judicial em cogestão .....	339
10.4.1.3 Intervenção judicial substitutiva .....	340

## **PARTE IV** **Interventores Judiciais e Responsabilidade Civil**

<b>11 Responsabilidade Civil pela Atuação do Interventor Judicial .....</b>	<b>343</b>
11.1 Aplicação das categorizações da responsabilidade civil .....	344
11.1.1 Responsabilidade extracontratual [extranegocial] .....	344

11.1.2 Responsabilidades subjetiva e objetiva .....	345
11.2 Elementos acionadores da responsabilidade civil.....	346
11.2.1 Nexo de causalidade .....	346
11.2.2 Dano .....	347
11.2.3 Culpa e voluntariedade.....	348
11.3 Elementos excludentes de responsabilidade civil .....	349
11.3.1 Inexistência de nexo de causalidade.....	349
11.3.2 Licitude do dano .....	350
11.4 Responsabilidade extracontratual pela reparação de condutas perpetradas pelo interventor judicial .....	351
11.4.1 O interventor judicial enquanto agente público .....	351
11.4.2 Responsabilidade objetiva pelas condutas dos agentes públicos na Constituição.....	352
11.4.2.1 A [incôncia?] contracorrente da responsabilidade subjetiva .....	355
11.4.2.2 Interventor judicial, condutas judiciais e responsabilidade objetiva.....	357
11.4.3 Responsabilidade objetiva e dano lícito.....	359
11.4.3.1 Objetivação da culpa em Justen Filho .....	360
11.4.3.2 Composição do dano em Bandeira de Mello .....	360
11.4.3.3 Etapas de aferição do dano em Schreiber .....	361
11.4.3.4 A babilônia pretoriana .....	361
11.4.3.5 O dano jurídico e sua aferição concreta .....	363
11.4.3.5.1 A antijuridicidade do comportamento como fator de ponderação.....	367

<b>12 Responsabilidade Civil pela Nomeação do Interventor Judicial ..</b>	<b>371</b>
12.1 Há responsabilidade estatal por atos jurisdicionais? .....	371
12.1.1 Argumentos contrários à responsabilidade estatal.....	371
12.1.1.1 Soberania nacional .....	371
12.1.1.2 Independência dos magistrados [ou da magistratura].....	372
12.1.1.3 Recursos, sucedâneos e ações autônomas de impugnação...	372
12.1.1.4 Falibilidade humana .....	373
12.1.1.5 Risco do jurisdicionado.....	373
12.1.2 Contraposição [argumentos favoráveis à responsabilidade estatal] .....	374
12.1.2.1 Inexistência de afronta à soberania .....	374
12.1.2.2 Indiferença à independência dos magistrados [ou da magistratura] .....	375
12.1.2.3 Litispendência e coisa julgada .....	376
12.2 Responsabilidade civil do Estado: objetiva?.....	378
<b>Referências.....</b>	<b>381</b>