

# Sumário

<b>Prefácio</b> .....	XXIII
<b>Apresentação</b> .....	XXIX
<b>1 Introdução</b> .....	1
<b>2 Breve histórico</b> .....	11
2.1 As organizações sociais.....	15
2.2 Os módulos de cooperação entre o Estado e o terceiro setor.....	22
2.3 O contrato de gestão .....	30
2.4 Conclusão do capítulo .....	48
<b>3 O contrato de gestão de serviços de saúde</b> .....	49
3.1 Os contratos de gestão de saúde no Estado de São Paulo .....	55
3.2 Os contratos de gestão de saúde no Município de São Paulo.....	58
3.3 Conclusão do capítulo.....	60
<b>4 Mapeamento dos problemas dos contratos de gestão de saúde e análise crítica</b> .....	61
4.1 Natureza dos recursos recebidos pela organização social .....	68
4.2 Controle e fiscalização .....	71
4.2.1 Os atores do controle e fiscalização.....	74
4.2.2 Estoque normativo do controle.....	78
4.2.3 Automação do controle.....	80
4.2.4 Indicadores de desempenho e métricas.....	82
4.2.5 Verificador independente, glosas e ultrapassagem das metas ...	91
4.2.6 Autorregulação.....	95
4.2.7 Transparência .....	96
4.3 Matriz de riscos e responsabilidade contratual.....	99
4.3.1 Avaliação de impacto regulatório .....	107
4.4 Sanções e desqualificação.....	109
4.4.1 Gestão de conflitos.....	115
4.5 Regras gerais de contratações.....	119

4.5.1 Capacidade econômico-financeira .....	122
4.5.2 Estudo de economicidade .....	125
4.5.3 Critérios de escolha.....	126
4.5.4 Qualificação .....	129
4.5.5 Âmbito de aplicação da lei de regência do contrato de gestão ....	131
4.6 Rateio de despesas e contratos em rede.....	134
4.7 Proteção de dados pessoais .....	140
4.7.1 Lei de acesso à informação.....	144
4.7.1.1 Lei de acesso à informação aplicada às organizações sociais.....	149
4.7.2 A tecnologia a serviço da saúde.....	153
4.8 Conclusão do capítulo .....	156
<b>5 Análise dos projetos de lei em trâmite na Assembleia Legislativa de São Paulo .....</b>	<b>161</b>
5.1 Análise crítica das proposições legislativas .....	161
5.2 Conclusão do capítulo.....	170
<b>6 Conclusão .....</b>	<b>173</b>
<b>Referências bibliográficas .....</b>	<b>189</b>
<b>Anexo A – Análise da legislação do Município de São Paulo .....</b>	<b>197</b>
<b>Anexo B – Análise da legislação do Estado de São Paulo .....</b>	<b>203</b>
<b>Anexo C – Análise dos contratos de gestão de saúde do Município de São Paulo .....</b>	<b>211</b>
<b>Anexo D – Análise dos contratos de gestão de saúde do Estado de São Paulo .....</b>	<b>215</b>
Anexo E – Análise da jurisprudência do Tribunal de Contas do Município de São Paulo .....	219
<b>Anexo F – Análise da jurisprudência do Tribunal de Contas do Estado de São Paulo .....</b>	<b>227</b>
Anexo G – Entrevistas.....	239
<b>Anexo H – Projetos de Lei Complementar em tramitação na ALESP .....</b>	<b>259</b>