

## Sumário

<b>Prefácio .....</b>	<b>1</b>
<b>Curtas palavras para iniciação da leitura .....</b>	<b>7</b>
<b>CENA 1</b>	
<b>Eu, administrador de mim.....</b>	<b>15</b>
<b>O começo de tudo: as primeiras trilhas de um futuro gestor .....</b>	<b>17</b>
<b>O meu primeiro emprego: os choques da gestão nos anos 1970 .....</b>	<b>25</b>
<b>A política vida de um estudante universitário em tempos de Ditadura Militar .....</b>	<b>31</b>
<b>Das lições dos meus cotidianos até a conclusão do Curso de Graduação: os pilares de um futuro gestor .....</b>	<b>37</b>
<b>A importância do meu estágio: a escolha definitiva pela gestão .....</b>	<b>41</b>
<b>O início no Departamento de Modernização Administrativa .....</b>	<b>45</b>
<b>A caminhada na carreira de administrador desde o Palácio Anchieta .....</b>	<b>49</b>
<b>As trilhas como gestor .....</b>	<b>57</b>
<b>A trajetória na Universidade Federal do Espírito Santo: um misto entre academia e gestão .....</b>	<b>63</b>

<b>As minhas trajetórias como secretário Municipal de Educação na Serra (ES).....</b>	<b>69</b>
---	-----------

## CENA 2

<b>As dores e as delícias do fazer gestão .....</b>	<b>75</b>
<b>A importância da tessitura de compromissos entre o gestor e suas equipes .....</b>	<b>77</b>
<b>O que quero, o que queremos? Planejar é preciso .....</b>	<b>81</b>
<b>De uma ideia “grade e bonita” ao plano e à execução .....</b>	<b>85</b>
<b>As responsabilidades no exercício da gestão .....</b>	<b>89</b>
<b>Conhecendo, respeitando as pessoas e coconstruindo relações frutíferas para legitimação da liderança e autoridade.....</b>	<b>99</b>
<b>As tessituras entre unidades organizacionais e o fortalecimento de entregas de impacto .....</b>	<b>107</b>
<b>Autoridade e autoritarismo, entendendo as diferenças e o uso dos “nãos” .....</b>	<b>113</b>
<b>O “dono do cofre” .....</b>	<b>119</b>
<b>Para além do “dono do cofre”: o sentimento simbólico de posse e pertença à família organizacional.....</b>	<b>121</b>
<b>Gestão por projetos ou “esquenta cadeiras”? .....</b>	<b>127</b>
<b>O que ficou de tanto que aprendi no exercício de funções gerenciais? .....</b>	<b>131</b>
<b>O convite para a Trilha de aprendizado pela Gestão 3Fs.....</b>	<b>143</b>
<b>Referências .....</b>	<b>147</b>