

GUILHERME CHAMBARELLI

ARQUITETURA JURÍDICA PARA EMPRESAS

DIREITO, INOVAÇÃO
E ESTRATÉGIA

Nos bastidores dos negócios
e o papel do Direito na
construção de empresas

EDITORA LUMEN JURIS
RIO DE JANEIRO
2026

Sumário

Por Guilherme Chambarelli	V
Introdução	1
Parte 1 — O que Começa Errado Termina Errado	
<i>Montando uma empresa do zero</i>	7
Tenho uma ideia e agora?	8
Começando do jeito certo: lições de um advogado de negócios e empreendedor.....	15
Parte 2 — Fundamentos da Arquitetura Jurídica	
<i>O que sustenta qualquer negócio de verdade</i>	19
O que é, de fato, arquitetura jurídica	19
Separar CPF e CNPJ: mais do que formalidade.....	22
O papel do contrato: proteção ou ilusão	24
Tributação como estratégia (não como obrigação)	28
Governança: não é só para empresa grande.....	30
Sócios e investidores: a linha tênue entre interesse e dinheiro.....	34
Parte 3 — Construindo o Negócio Certo	
<i>(Do zero à operação estruturada)</i>.....	39
Como estruturar sociedade (antes de dar problema).....	42
Acordo de Sócios: o que ninguém te conta.....	45

Contratação sem criar passivo (o mito da PJ)	48
Marca, ativos e o que pode ser perdido.....	50
Parte 4 — Crescer Sem Perder o Controle	
<i>O ponto onde a maioria quebra</i>	55
Roadmap de demandas jurídicas por fase de crescimento	56
Como preparar a empresa para investimento.....	58
Due diligence: o raio-x que expõe tudo	60
Estrutura para escalar (sem explodir)	64
Parte 5 — Dinheiro, Risco e Decisão	
<i>Onde o jogo fica sério</i>	67
Captação: dinheiro bom vs. dinheiro ruim.....	67
Valuation, participação e controle.....	70
Cláusulas que mudam o jogo (e você não percebe)	73
Parte 6 — O Final do Jogo (ou Não)	
<i>Exit, proteção e perpetuação</i>	77
Venda da empresa: você está preparado?.....	77
Estrutura para saída de sócios.....	79
Holding, proteção patrimonial e sucessão	81