

Sumário

Prefácio	1
Refletindo sobre o planejamento do planejamento	7
<i>Estrutura do livro</i>	12
Capítulo 1. Mudanças Conceituais na Teoria do Planejamento	19
Planejamento e sociedade no século XXI.....	19
Teoria do planejamento	24
Avançando em direção a novas lógicas de pensamento no planejamento.....	33
Planejamento espacial	41
<i>Sistema de planejamento espacial</i>	48
Planejamento estratégico governamental.....	50
Repensando o planejamento estratégico governamental.....	54
<i>Explorando as etapas técnicas</i>	60
<i>Ordenando os processos: uma sequência ordenada</i>	67
Planejamento estratégico: entre a prospectiva, a orientação e a decisão.....	73
Dos diagnósticos aos modelos operacionais	78
Planejamento na perspectiva de cima para baixo [top down]	80
Desvendando paradoxos do planejamento político: a participação	84

Capítulo 2. O Planejamento do Planejamento	89
Algumas observações prévias	89
Linearidade como única lógica?	90
Construtivismo operativo.....	93
Planejamento construtivista sistêmico	97
Da linearidade à circularidade dinâmica	99
Epistemologia circular: abrindo possibilidades para o planejamento	103
Circularidade dinâmica	115
Ao pensar no planejamento dinâmico conforme causa, efeito e causa	120
Os pressupostos do planejamento sistêmico construtivista.....	124
Planejamento como acoplamento estrutural de expectativas	126
<i>Planejamento reflexivo</i>	135
<i>Planejamento de políticas</i>	137
Prognóstico, planejamento e contingência	139
A diferenciação como pressuposto.....	146
O observador como planejador.....	147
Ambiente de comunicação ecológica.....	152
Delineamento do sistema de planejamento	153
<i>Paradoxos emergentes</i>	165
<i>Subsistema operacional de um plano</i>	168
Composição e operações do sistema	175
Orientação Configurativa Contextual no Planejamento	177
Objetividade e planejamento.....	180

Sistema de planejamento e hierarquias.....	184
Complexidade e planejamento.....	188
Planejar na complexidade.....	192
Considerações Finais.....	197