

REPETRO

COMO A INSTABILIDADE REGULATÓRIA IMPACTA AS
CADEIAS DE SUPRIMENTOS NA INDÚSTRIA DE ÓLEO E GÁS

SPED

CHARLES LOPES

O CUSTO DA INCERTEZA

EDITORA LUMEN JURIS

RIO DE JANEIRO

2026

Sumário

Agradecimentos	3
Resumo	7
Abstract	9
Prefácio Acadêmico.....	11
Prefácio Profissional	15

Parte 1: A Jornada, o Contexto e as Publicações

Lições de uma Jornada Acadêmica	21
Sobre a teoria que eu usei como referencial para dar base à Pesquisa	29
A Cronologia da Insegurança Jurídica no Repetro.....	33
E o doutorado?.....	37
Descomissionamento de plataformas: Impulsionando a economia circular no setor de O&G	39
Navegando em mares de incerteza: Qual o futuro dos regimes especiais para a indústria de óleo e gás?	42
Como a Indústria do Óleo e Gás tem se Organizado para Reduzir a Insegurança Jurídica?	47
Como reenergizar o Repetro?	53

Valoração Aduaneira nas Importações Temporárias: quando a restrição ao 1º método expõe um problema maior no Repetro.....	59
---	-----------

Parte 2: A Pesquisa e as Contribuições para o Setor

1 Introdução	65
2 Referencial Teórico.....	69
2.1 Incerteza institucional.....	69
2.2 Incerteza relacional	70
2.3 Mecanismos de governança	71
3 Metodologia.....	75
3.1 Seleção do caso	75
3.2 Coleta e confiabilidade dos dados	77
4 Análise de Resultados.....	81
4.1 Contexto do Repetro	81
4.1.1 A insegurança jurídica no setor de óleo e gás: o caso ilustrativo FPSO da Transocean	88
4.2 Incertezas institucionais	91
4.2.1 Incerteza regulatória	94
4.2.2 Incerteza normativa.....	95
4.2.3 Incerteza cognitiva.....	96

4.3 Incertezas relacionais	100
4.3.1 Incerteza sobre a capacidade do parceiro.....	101
4.3.2 Incerteza sistêmica sobre o comportamento do parceiro	102
4.4 Mecanismos de governança	103
4.4.1 Mecanismos transacionais	104
4.4.2 Mecanismos relacionais (internos)	105
4.4.3 Mecanismos relacionais (externos)	107
5 Considerações Finais.....	109
5.1 Contribuições para a teoria	109
5.2 Contribuições para gestores públicos e privados	111
Referências.....	117
APÊNDICE A – Questionário semiestruturado.....	121
APÊNDICE B – Principais citações representativas dos entrevistados subjacentes às categorias de segunda ordem	125